

ANEXO 1
INFORME DE CALIDAD DEL PROYECTO

DOCUMENTO DE PROYECTO
BOLIVIA LIBRE DE MALARIA
PROYECTO BOL/110830



VALUACIÓN DE CALIDAD DEL PROYECTO: DISEÑO Y EVALUACIÓN PRELIMINAR

PROYECTO EN GENERAL

EJEMPLAR (5) ●●●●●	ALTAMENTE SATISFACTORIO (4) ●●●●○	SATISFACTORIO (3) ●●●○○	REQUIERE MEJORA (2) ●●○○○	INADECUADO (1) ●○○○○
Al menos cuatro criterios se califican como "Ejemplares" y el resto son "Altamente satisfactorios" o "Ejemplares".	Todos los criterios se califican como "Satisfactorios" o a niveles superiores, y al menos cuatro criterios son "Altamente satisfactorios" o "Ejemplares".	Al menos seis criterios se califican como "Satisfactorios" o a niveles superiores y solo uno "Requiere mejora". El criterio relativo a los "Estándares sociales y ambientales" (SESP) se califica como "Satisfactorio" o superior.	Al menos tres criterios se califican como "Satisfactorios" o niveles superiores y solo cuatro criterios se califican como "Requieren mejora".	Uno o más criterios se califican como "Inadecuados", o al menos cinco o más criterios se califican como "Requieren mejora".


DECISIÓN

- **APROBADO** – La calidad del proyecto es suficiente para seguir adelante según lo planificado. Cualquier medida de gestión debe ser adoptada de manera oportuna.
- **APROBADO CON RESERVAS** – El proyecto presenta algunos problemas que deben ser abordados antes de aprobar el documento de proyecto. Cualquier medida de gestión debe ser adoptada de manera oportuna.
- **DESAPROBADO** – El proyecto tiene problemas sustanciales que impedirían su aprobación tal como está planteado.

CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

ESTRATEGIA

<p>1. ¿La teoría de cambio del proyecto especifica la forma en que este contribuirá a un mayor nivel de cambio? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto cuenta con una teoría de cambio con supuestos explícitos y una trayectoria de cambio clara que describe de qué manera el proyecto contribuirá a resultados al nivel de efecto (outcome) según lo especificado en la teoría de cambio del Programa de País; respaldado por evidencia creíble sobre lo que funciona efectivamente en este contexto. El documento del proyecto describe claramente por qué la estrategia seleccionada es el mejor enfoque en el momento actual. • 2: El proyecto cuenta con una teoría de cambio. Tiene una trayectoria de cambio explícita que explica de qué manera el proyecto tiene la intención de contribuir al nivel de efecto (outcome) y por qué la estrategia del proyecto es el mejor enfoque en el momento actual, aunque respaldado por una evidencia limitada. • 1: El proyecto no cuenta con una teoría de cambio, aunque el documento del proyecto posiblemente describa en términos genéricos la forma en que este contribuirá a los resultados de desarrollo, sin especificar los supuestos clave. No establece un vínculo explícito con la teoría del cambio del Programa de País. <p>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.</p>	3	2
	1	
	<p style="text-align: center;">Evidencia</p> <p>Se ha realizado un análisis tomando en cuenta la teoría del cambio en sus diferentes niveles: lo Operativo (Eventos); Epistemológico (Patrones) y lo Ontológico (Estructuras).</p> <p>Mas allá de las actividades rutinarias y establecidas del proyecto en el marco de este análisis se está enfatizando aspectos más estructuras que tiene que ver con voluntad política, factibilidad técnica, contexto social y disponibilidad de recursos.</p> <p>Anexo – PRODOC Sección II. Estrategia - El PROCESO METODOLÓGICO DE LA LÓGICA DE CAMBIO; pag. 10</p>	






<p>2. ¿Se encuentra el proyecto alineado con el enfoque temático del Plan Estratégico del PNUD? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto responde a una de las tres áreas de trabajo para el desarrollo¹ especificadas en el Plan Estratégico; aborda al menos una de las áreas nuevas o emergentes²; se ha incorporado en el diseño del proyecto un análisis de los problemas; el marco de resultados y recursos (MRR) del proyecto incluye todos los indicadores de producto (output) relevantes del Plan Estratégico <i>(para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones)</i>. • 2: El proyecto responde a una de las tres áreas de trabajo para el desarrollo¹ especificadas en el Plan Estratégico. El MRR del proyecto incluye al menos un indicador de producto del Plan Estratégico, si corresponde <i>(para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones)</i>. • 1: Aunque el proyecto pueda responder a una de las tres áreas del trabajo de desarrollo¹ especificadas en el Plan Estratégico, se basa en un enfoque sectorial que no aborda la complejidad del problema de desarrollo. El MRR no incluye ninguno de los indicadores relevantes del Plan Estratégico. También se debe seleccionar esta opción si el proyecto no responde a ninguna de las tres áreas del trabajo de desarrollo incluidas en el Plan Estratégico. 	3	2
	1	
	<p style="text-align: center;">Evidencia</p> <p style="text-align: center;">El Proyecto está alineado a CPD:</p> <p style="text-align: center;">Efecto 2.</p> <p style="text-align: center;">Las expectativas de los ciudadanos de tener voz, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen con sistemas de gobernabilidad democrática más fuertes.</p> <p style="text-align: center;">Indicador:</p> <p style="text-align: center;">Indicador 1.5. Malaria Índice Parasitológico Anual (API), número de casos por cada 1.000 habitantes</p> <p style="text-align: center;">LB Mujeres: 0.62 (2014) Meta: 0.29 (2019)</p> <p style="text-align: center;">LB Hombres: 1.01 (2015) Meta: 0.48 (2019)</p> <p style="text-align: center;">Indicador 1.5.1. Número de municipios que realizan la vigilancia de la salud bajo el MS</p> <p style="text-align: center;">LB M: 0 (2016) Meta: 19</p> <p style="text-align: center;">Indicador 1.5.3 Número de convenios de donación del GFATM administradas por el PNUD que cumplen o superan las expectativas</p> <p style="text-align: center;">LB: 1 (2017) Meta: 2 (2019)</p> <p style="text-align: center;">Anexo – Marco de Desempeño del proyecto.</p> <div style="text-align: center;">  </div> <p style="text-align: center;">BOL_PF_Malaria_23_fe b_2018_.xlsx</p>	

RELEVANCIA

<p>3. ¿El proyecto cuenta con estrategias a fin de identificar, comprometer y asegurar efectivamente la participación significativa de los grupos objetivo/las áreas geográficas, centrándose con prioridad en los excluidos y marginados? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Los grupos objetivo/las áreas geográficas seleccionadas se especifican adecuadamente, priorizando a los excluidos y/o marginados. Los beneficiarios se identificarán mediante un proceso riguroso de base empírica (si corresponde). El proyecto tiene una estrategia específica para identificar, comprometer y asegurar la participación significativa de los grupos objetivo/las áreas geográficas seleccionadas a lo largo de todo el proyecto lo que incluye el monitoreo y la toma de decisiones (por ejemplo, su representación en la Junta del Proyecto) <i>(para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones)</i>. • 2: Los grupos objetivo/las áreas geográficas seleccionadas se especifican de manera adecuada, priorizando a los excluidos y/o marginados. El documento del proyecto establece claramente la forma de seleccionar, comprometer y asegurar la participación significativa de los beneficiarios a lo largo de todo el proyecto. <i>(para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones)</i>. • 1: No se especifican los grupos objetivo/las áreas geográficas o no se priorizan las poblaciones excluidas y/o marginadas. El proyecto no tiene una estrategia por escrito 	3	2
	1	
	<p><i>Seleccione (todos) los grupos destinatarios: (de la lista desplegable)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Poblaciones indígenas. - Áreas geográficas priorizadas de alta endemia. <p>Evidencia</p> <p>El proyecto ha realizado un análisis del perfil epidemiológico de la Malaria y ha focalizado la intervención en 19 municipios de la amazonia que concentran el 96% de los casos de Malaria en Bolivia. Así mismo se tiene la descripción clara de las poblaciones a intervenir y las actividades que van asegurar la participación de los grupos objetivo, como es Fortalecimiento Colaboradores Voluntarios en zona de</p>	

¹ 1. Vías sostenibles hacia el desarrollo; 2. Gobernanza democrática inclusiva y efectiva; 3. Cimentar resiliencia

² Tecnologías de producción sostenibles, acceso a servicios de energía modernos y uso eficiente de la energía, gestión de los recursos naturales, industrias extractivas, urbanización, seguridad ciudadana, protección social y gestión de los riesgos para lograr resiliencia

<p>para identificar, comprometer o asegurar la participación significativa de los grupos objetivo/las áreas geográficas a lo largo de todo el proyecto.</p> <p><i>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.</i></p>	<p>recolección de la castaña y los eventos de concertación Cumbre Amazónica.</p> <p>Anexo – Perfil epidemiológico.</p>  <p>Perfil Epidemiologico Malaria Bolivia al 201'</p>				
<p>4. ¿Se utilizaron los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas del PNUD y de otros para informar el diseño del proyecto? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)</p> <ul style="list-style-type: none"> 3: Se han utilizado explícitamente los conocimientos y lecciones aprendidas (obtenidas por ejemplo a través de talleres de asistencia entre contrapartes semejantes), respaldadas por evidencia creíble de evaluaciones, políticas/estrategias corporativas y el seguimiento correspondiente, para desarrollar la teoría del cambio del proyecto y justificar el enfoque utilizado por sobre otras alternativas. 2: El diseño del proyecto menciona los conocimientos y lecciones aprendidas respaldadas por evidencia/fuentes, las que sientan las bases para la teoría de cambio del proyecto, pero no se utilizaron/no bastan para justificar la selección de este enfoque por sobre las demás alternativas. 1: Hay escasa o ninguna mención de los conocimientos y lecciones aprendidas que sientan las bases del diseño del proyecto. Las referencias que se realizan no están respaldadas empíricamente. <p><i>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.</i></p>	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%;">3</td> <td style="width: 50%;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2">1</td> </tr> </table> <p style="text-align: center;">Evidencia</p> <p>El proyecto para su formulación a establecido proceso previos de concertación, como son la actualización del Plan Estratégico Nacional y el Dialogo país para la priorización de actividades de alto impacto.</p> <p style="text-align: center;">Anexo – Actas de los procesos de concertación para la elaboración de este proyecto.</p>   <p>Actas de reuniones Fotografías de con poblaciones clave reuniones con poblac</p>	3	2	1	
3	2				
1					
<p>5. ¿El proyecto utiliza el análisis de temas de género en su diseño y responde a este análisis con medidas concretas para abordar las inequidades de género y empoderar las mujeres? (entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)</p> <ul style="list-style-type: none"> 3: Se ha realizado un análisis <u>participativo</u> de los temas de género en el proyecto. El análisis refleja las diferentes necesidades, roles y acceso a/control de los recursos por parte de las mujeres y los hombres, y ello está plenamente integrado en el documento del proyecto. El proyecto establece prioridades concretas para abordar las desigualdades de género en su estrategia. El marco de resultados incluye productos y actividades que responden específicamente a este análisis de los temas de género, con indicadores que miden y monitorean los resultados que contribuyen a la igualdad de género (<i>para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones</i>). 2: Se ha ejecutado un análisis de los temas de género en el proyecto. El análisis refleja las diferentes necesidades, roles y acceso a/control de los recursos por parte de las mujeres y los hombres. Las consideraciones de género están integradas en las secciones sobre estrategia y desafíos del desarrollo del documento del proyecto. El marco de resultados incluye productos y actividades que responden específicamente a este análisis de género con indicadores que miden y monitorean los resultados que contribuyen a la igualdad de género (<i>para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones</i>). 1: El diseño del proyecto puede mencionar, o no, información y/o datos sobre el impacto diferenciado de la situación de desarrollo del proyecto en materia género, mujeres y hombres, pero no se han identificado claramente las restricciones y no se han considerado las intervenciones. <p><i>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.</i></p>	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%;">3</td> <td style="width: 50%;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2">1</td> </tr> </table> <p style="text-align: center;">Evidencia</p> <p>El proyecto establece acciones específicas en las cuales se contempla un enfoque de género, como es la participación en igualdad de condiciones de mujeres en la provisión de servicios de diagnóstico y tratamiento en comunidades con poca accesibilidad (vigilancia comunitaria). Las estrategias comunicacionales para el cambio de conducta tienen como principal actor a mujeres que tienen bajo su liderazgo la salud de los miembros de cada hogar.</p> <p style="text-align: center;">Anexo Listado de Colaboradores Voluntarios</p>  <p>Lista 185 CVs Capacitacion.xlsx</p> <p style="text-align: center;">Anexo Estrategia comunicacional.</p>  <p>ESTRATEGIA DE COMUNICACION TRA</p>	3	2	1	
3	2				
1					

6. ¿Tiene el PNUD una ventaja clara para involucrarse en el rol previsto por el proyecto en relación con los asociados nacionales, otros asociados para el desarrollo y otros actores? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)

- **3:** Se ha realizado un análisis del rol de los otros asociados en la temática de trabajo prevista para el proyecto y hay evidencia creíble que respalda la participación propuesta del PNUD y los asociados en todo el proyecto. Hay claridad sobre la forma en que los resultados alcanzados por los asociados pertinentes contribuirán a un cambio a nivel de efecto (outcome) complementando los resultados previstos por el proyecto. Si es importante, se han considerado opciones para la cooperación Sur-Sur y Triangular, según corresponda (*para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones*). **2:** Se han realizado algunos análisis sobre el rol de otros asociados en la temática de trabajo prevista para el proyecto y se han encontrado relativamente poca evidencia a favor de la división de las labores propuesta entre el PNUD y los asociados a lo largo del proyecto. Es posible que no se hayan desarrollado plenamente las alternativas de cooperación Sur-Sur y Triangular durante la fase de diseño del proyecto, incluso si se identificaron oportunidades relevantes para hacerlo.
- **2:** Se ha realizado cierto análisis sobre el rol de los otros asociados en la temática que pretende abordar el proyecto, y existe evidencia limitada que respalda la participación propuesta, así como la división de tareas entre el PNUD y sus asociados en el proyecto. Durante el diseño del proyecto, no se han desarrollado plenamente las opciones de cooperación Sur/Sur y Triangular aun cuando se hubiesen identificado oportunidades relevantes.
- **1:** No se ha efectuado un análisis claro sobre el rol de los otros asociados en el área en la que pretende trabajar el proyecto, y existe evidencia relativamente limitada que respalda la participación propuesta del PNUD y sus asociados en el proyecto. Existe el riesgo de que el proyecto se superponga y/o no se coordine con las intervenciones de los asociados en esta área. No se han considerado alternativas para la cooperación Sur-Sur y Triangular pese a su posible importancia.

*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.

3	2
1	
Evidencia	
El proyecto tiene cobertura nacional y ha sido estructurado en función de un Plan Estratégico Nacional en el cual que se ha tenido amplia participación de la Sociedad Civil afectada y vulnerable por Malaria, FFAA, Castañeros, CIRABO, Comunidades Indígenas, FAM – Municipios, Programas Regionales de Malaria, Programa Nacional de Malaria, OPS/OMS, CEASS, DINAMED, UNICEF, UNFPA, PNUD, Cooperación Bilateral en Bolivia.	

ESTÁNDARES SOCIALES Y AMBIENTALES

7. ¿El proyecto busca promover el pleno respeto de los derechos humanos mediante la aplicación de un enfoque basado en derechos humanos? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)

- **3:** Hay evidencia convincente de que el proyecto busca promover la realización de los derechos humanos, en forma específica a través del cumplimiento de las leyes y normas internacionales y nacionales pertinentes en la temática del proyecto. Se evaluaron e identificaron con rigurosidad los posibles impactos adversos en el ejercicio de los derechos humanos y se incorporaron las medidas de gestión y mitigación adecuadas en el diseño y presupuesto del proyecto (*para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones*). **2:** Alguna evidencia indica que el proyecto intenta promover el pleno respeto de los derechos humanos. Se evaluaron e identificaron los posibles impactos adversos en el ejercicio de los derechos y se incorporaron las medidas de gestión y mitigación adecuadas en el diseño y presupuesto del proyecto.
- **2:** Existe cierta evidencia de que el proyecto tiene por objetivo promover la realización de los derechos humanos. Se identificaron y evaluaron según correspondiese, los posibles impactos adversos sobre el goce de los derechos humanos, y se incorporaron en el diseño y presupuesto del proyecto medidas apropiadas de mitigación y gestión.
- **1:** No existe evidencia de que el proyecto intente promover la realización de los derechos humanos. Escasa o ninguna evidencia apunta a que se hayan considerado los posibles impactos adversos sobre el goce de los derechos humanos.

*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.

3	2
1	
Evidencia	
"Promover y proteger los derechos humanos y la igualdad de género" es el Objetivo Estratégico 3 en la nueva Estrategia 2017-2022: Invertir para poner fin a las epidemias del Fondo Mundial. Con respecto a la malaria, este objetivo compromete al Fondo Mundial a:	
a) Ampliar los programas de apoyo a mujeres y niñas, incluidos los programas de fomento de la salud y los derechos en materia sexual y reproductiva;	
b) Invertir para reducir las desigualdades de salud, entre ellas las relativas al género y la edad;	
c) Introducir y ampliar los programas que eliminan los obstáculos relacionados con los derechos humanos en el acceso a los servicios;	
d) Integrar las consideraciones de derechos humanos a lo largo de todo el ciclo de la subvención y en las políticas y procesos de formulación de políticas;	

e) Apoyar la participación significativa de las poblaciones clave y vulnerables y de las redes en los procesos relacionados con el Fondo Mundial.
 Para cumplir el Objetivo Estratégico 3, el Fondo Mundial exige que todas las solicitudes de financiamiento (anteriormente denominadas notas conceptuales) “deben incluir, según los casos, intervenciones que ofrezcan soluciones a las poblaciones clave y vulnerables y aborden los obstáculos y vulnerabilidades relacionados con los derechos humanos y el género en el acceso a los servicios”



core_mafariagenderh
 umanrights_technicalb

8. ¿Tomo en cuenta el proyecto las posibles oportunidades e impactos adversos en el medio ambiente aplicando un enfoque preventivo? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)

- **3:** Existe evidencia creíble de que se consideraron como muy relevante y se integraron al diseño y estrategia del proyecto aquellas oportunidades para mejorar la sostenibilidad ambiental e integrar los vínculos entre la pobreza y el ambiente. Hay evidencia creíble de que se han identificado los impactos ambientales adversos y que se han evaluado rigurosamente con medidas de gestión y mitigación incorporadas en el diseño y presupuesto del proyecto (*para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones*). **2:** Ninguna prueba indica que se tuvieron en cuenta las oportunidades para fortalecer la sostenibilidad ambiental y los vínculos pobreza y medio ambiente. Algunas evidencia convincentes apuntan a que se evaluaron los posibles impactos ambientales adversos, si corresponde, y que se incorporaron las medidas de gestión y mitigación adecuadas en el diseño y presupuesto del proyecto.
- **2:** No existe evidencia de que se hayan considerado las oportunidades para fortalecer la sostenibilidad ambiental y los vínculos entre la pobreza y el ambiente. Hay evidencia creíble de que se han identificado los posibles impactos ambientales adversos, si fuese relevante, y se han incorporado al diseño y presupuesto del proyecto medidas de gestión y mitigación adecuadas.
- **1:** No existe evidencia de que se consideraron las oportunidades de fortalecer la sostenibilidad ambiental y los vínculos entre la pobreza y el ambiente. Existe una evidencia limitada o nula de que se hayan considerado los posibles impactos ambientales adversos.

*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.

3 | 2

1

Evidencia

Si bien existe un elevado riesgo social y ambiental asociado a las intervenciones con el proyecto de Malaria, el FM ha asegurado que durante la intervención del PNUD en campo se minimice estos riesgos contraídos en la implementación de los Mosquiteros – poliuretano en zonas y territorios remotos donde existe un alto grado de porcentaje de preservación del medio e inclusive en zonas donde no se ha llegado antes; el impacto de la utilización de pruebas rápidas y su implementación en campo; el acopio de envases de insecticida para su posterior desecho, otros. Por tanto, el PNUD en su manejo responsable del medio ambiente ha analizado el impacto que se podría ocasionar y se cuenta con acciones de gestión integral de residuos para aminorar los impactos ocasionados por las intervenciones en el proyecto de Malaria

9. ¿Se ha realizado el Procedimiento de Diagnóstico Ambiental y Social (SESP por su sigla en inglés) para identificar posibles impactos y riesgos sociales y ambientales? El SESP no se requiere para proyectos en los que el PNUD es solamente el Agente Administrativo y/o proyectos que incluyen únicamente informes, coordinación de eventos, capacitación, talleres, reuniones, conferencias y/o materiales de comunicación y difusión de información. [En caso afirmativo, incluya la lista de verificación completa. Si no se requiere el SESP, explique la razón por la cual se le exime al proyecto de esta presentación en la sección correspondiente a la evidencia.]

Si

No



Informe diagnostico
 SES FM Bolivia Libre c

GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

10. ¿Cuenta el proyecto con un marco de resultados sólido? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)

- **3:** La selección de productos (outputs) y actividades del proyecto es de nivel adecuado y está relacionada claramente con su teoría de cambio. Los productos vienen acompañados de indicadores específicos, medibles, realizables, realistas y en tiempos limitados (SMART), orientados a la obtención de resultados, que miden todos los cambios clave previstos e identificados en la teoría de cambio, cada uno con sus fuentes de datos creíbles y metas y líneas de base con información, incluidos indicadores que toman en cuenta las diferencias de género y están desglosados por sexo, según corresponda (*para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones*). **2:** La selección de productos y actividades del proyecto es de nivel adecuado, pero puede no cubrir todos los aspectos de su teoría de cambio. Los productos están acompañados de indicadores SMART, orientados a la obtención de resultados, pero las líneas de base, metas y fuentes de datos aún pueden no estar especificados del todo. Algunos usan indicadores que tienen en cuenta las diferencias de género y están desglosados por sexo, según corresponda (*para seleccionar esta alternativa, todas las condiciones deben ser verdaderas*).
- **2:** La selección de productos y actividades del proyecto se encuentra en un nivel apropiado, aunque tal vez no cubra todos los aspectos de la teoría del cambio del proyecto. Los productos se acompañan con indicadores SMART orientados a los resultados, pero no se han especificado aún en su totalidad las líneas de base, metas y fuentes de datos. Se utilizan en cierta medida los indicadores sensibles al género, desagregados por sexo, cuando correspondiese (*para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones*).
- **1:** El marco de resultados no cumple con todas las condiciones especificadas en la selección "2" anterior. Esto incluye: la selección de productos y actividades del proyecto no es de nivel adecuado y no se relacionan de manera clara con su teoría de cambio; los productos no están acompañados de indicadores SMART, orientados a la obtención de resultados para medir el cambio esperado y no hay líneas de base ni metas con datos; no se especifican las fuentes de los datos y/o los indicadores no son sensibles al género ni están desagregados por sexo.

*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.

11. ¿Existe un plan de seguimiento y evaluación integral, costado y con fuentes y métodos de recolección de datos especificados para permitir la gestión, el seguimiento y la evaluación del proyecto basado en evidencia?



El Proyecto cuenta con un Plan de M&E de los indicadores e impacto, resultado y proceso.










Plan de M&E
Malaria.pdf

12. ¿El documento del proyecto define claramente su mecanismo de gobernanza, incluida la composición prevista para su junta? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)

- **3:** El mecanismo de gobernanza del proyecto está plenamente definido en términos de su composición. Se han especificado los individuos que ocuparán cada uno de los cargos (en especial, todos los miembros de la junta del proyecto). Estos últimos han aceptado sus roles y responsabilidades según lo especificado en los términos de referencia de la junta y estos términos se adjuntaron al documento del proyecto (*para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones*). **2:** El mecanismo de gobernanza del proyecto está definido en el documento del proyecto; se mencionan instituciones específicas que ocupan roles clave de gobernanza, pero es posible que aún no se determinen los individuos. El documento del proyecto enumera las responsabilidades más importantes de la

3	2
1	
<p>Evidencia</p> <p>Se cuenta con un Plan de M&E del proyecto que establece</p> <p>Anexo – Plan de M&E</p>  <p>Plan de M&E Malaria.pdf</p> <p>DESCRIPCION DE ACTIVIDADES DE M&E Y MECANISMOS PARA ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE DATOS</p> <p>Para garantizar el cumplimiento de esta estrategia y la calidad de la información reportada, se pretende realizar las siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El PNCM definirá las comunidades a intervenir, segmentar la población, definir objetivos conductuales y a través de la investigación formativa, establecer canales de comunicación y sus actividades ➤ Cada Coordinación de Red y Regional realizará el Seguimiento, monitoreo y evaluación de las actividades que se han planificado; verificando el cumplimiento y la efectividad de las mismas, si se está llegando a la población objetivo, y si se utilizan los canales comunicacionales adecuados. ➤ El PNCM de manera conjunta al PR, realizará la retroalimentación correspondiente respecto a la calidad de la información, misma que estará en función al nivel de gestión. 	
Sí (3)	No (1)
3	2
1	
<p>Evidencia</p> <p>El mecanismo de gobernanza recae en el Mecanismo de Coordinación País que cuenta con un dashboard para su seguimiento y evaluación.</p> <p>Anexo – Guía de Tablero de Mando Integral</p>	

<p>junta del proyecto, director/gerente del proyecto y de quienes están a cargo del control de calidad <i>(para seleccionar esta alternativa, todas las condiciones deben ser verdaderas).</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2: Se define el mecanismo de gobernanza del proyecto en el documento de proyecto; se observa que hay instituciones específicas que juegan los papeles clave en la gobernanza, pero aún no se han especificado los individuos. El Documento de Proyecto enumera las responsabilidades más importantes de la Junta del Proyecto, el director/gerente del proyecto, así como los roles de aseguramiento de la calidad <i>(para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones).</i> • 1: El mecanismo de gobernanza del proyecto se define muy vagamente en el documento del proyecto y solo se mencionan los cargos clave que se deben llenar en una fecha posterior. No se provee información sobre las responsabilidades de quienes ocupan los cargos clave en el mecanismo de gobernanza. <p><i>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.</i></p>	 Guía Tablero de Mando Integral.pdf
---	---

<p>13. ¿Se han identificado los riesgos del proyecto y manifestado planes claros para gestionar y mitigar cada uno de estos riesgos? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Los riesgos relacionados con el logro de resultados se describen en detalle en el registro de riesgos del proyecto, sobre la base de un análisis integral realizado conforme la teoría del cambio, las Normas Sociales y Ambientales y su diagnóstico, el análisis de situación, la evaluación de las capacidades y otros análisis. Existe un plan claro y completo para gestionar y mitigar cada riesgo <i>(para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones).</i> • 2: Se identifican los riesgos del proyecto en la plantilla inicial para el registro de riesgos y se determinan las medidas de mitigación para cada uno de estos. • 1: Los riesgos del proyecto relacionados con el logro de los resultados han sido identificados en el primer registro de riesgos del proyecto, con medidas de mitigación identificadas para cada riesgo. • 1: Algunos riesgos pueden haber sido identificados en el registro de riesgos inicial del proyecto, pero no existe evidencia de su análisis ni se han identificado medidas claras para mitigar el riesgo. También se seleccionará esta opción si los riesgos no han sido claramente identificados y no se incluye en el documento de proyecto ningún registro inicial de riesgos. <p><i>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.</i></p>	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%;">3</td> <td style="width: 50%;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Anexo – Gestion de riesgos</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">  Ciclo de Gestion d Riesgos.pdf </td> </tr> <tr> <td colspan="2">Se ha realizado un análisis de riesgos en del proyecto.</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">  Matriz de Riesgos Bolivia Libre de Malar </td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		Anexo – Gestion de riesgos		 Ciclo de Gestion d Riesgos.pdf		Se ha realizado un análisis de riesgos en del proyecto.		 Matriz de Riesgos Bolivia Libre de Malar	
3	2														
1															
Evidencia															
Anexo – Gestion de riesgos															
 Ciclo de Gestion d Riesgos.pdf															
Se ha realizado un análisis de riesgos en del proyecto.															
 Matriz de Riesgos Bolivia Libre de Malar															

EFICIENCIA

<p>14 ¿Se han mencionado como parte del diseño del proyecto medidas específicas para asegurar un uso de los recursos que sea eficiente en función de los costos? Ello podrá incluir: i) utilización del análisis de la teoría del cambio a fin de explorar las diferentes opciones para lograr los mejores resultados con los recursos disponibles; ii) utilización de un enfoque de gestión de la cartera para mejorar la efectividad en función de los costos mediante sinergias con otras intervenciones; iii) operaciones conjuntas con otros asociados (en seguimiento o adquisiciones, por ejemplo).</p> <p>El PRODOC contempla el análisis de la eficiencia, eficacia y efectividad tomando en cuenta la siguiente tabla:</p>	Sí (3)	No (1)
---	--------	--------

EFICACIA		EFICIENCIA		EFFECTIVIDAD
$\frac{RA}{RE}$		$\frac{RA}{\frac{CA \times TA}{RE}}$		$\frac{EFECTIVIDAD + EFICIENCIA}{2}$
				MAXIMO PUNTAJE
RANGOS	PUNTOS	RANGOS	PUNTOS	La efectividad se expresa en porcentaje (%)
0-20%	0	Mayor eficiente >1	5	
21-40%	1			
41-60%	2	Eficiente = 1	3	
61-80%	3			
81-90%	4	Ineficiente < 1	1	
>91%	5			

Donde R=Resultado; E=Esperado; C=Costo; A=Alcanzado; T=Tiempo

15. ¿Existen planes explícitos para asegurar que el proyecto se vincule con otros proyectos e iniciativas en curso, ya sea lideradas por el PNUD, nacionales o con otros socios, para lograr resultados más eficientes (incluido, por ejemplo, los recursos compartidos o una entrega coordinada)?

El proyecto cuenta con Planes operativos:

- 1) Plan de adquisiciones, 2) Plan de RRHH,; 2) Plan de Capacitaciones; para garantizar el Best Value for Money

Así mismo se va a coordinar acciones con proyecto del PNUD como es IDH para el monitoreo de indicadores de desarrollo, GEF Forestal y el ART.

Anexo – Plan de Trabajo. Mencionar Proyecto TB. Mencionar otros proyectos.



2019.01.21 Plan de Capacitación Malria ¿Procurement Action T&E Malria 2019.xlsx

Si (3)

No (1)

16. ¿Se justifica y respalda el proyecto con estimaciones válidas?

- **3:** El presupuesto del proyecto se confeccionó a nivel de las actividades con fuentes de financiamiento incluidas, y se especifica por el tiempo de duración del proyecto en un presupuesto plurianual. Los costos se respaldan con estimaciones válidas, utilizando como vara de referenciación proyectos o actividades similares. Se han estimado e incorporado en el presupuesto las implicancias en los costos de la inflación o exposición a la tasa de cambio de la moneda
- **2:** El presupuesto del proyecto se confeccionó a nivel de las actividades con fuentes de financiamiento incluidas, en cuanto haya sido posible, y se especifica para el tiempo de duración del proyecto en un presupuesto plurianual. Los costos se respaldan con estimaciones válidas conforme la tasa vigente.
- **1:** El presupuesto del proyecto no se especifica a nivel de actividad y/o quizás no se encuentre capturado en un presupuesto plurianual.

3

2

Evidencia

Gasto den Malaria



Gasto en Malaria.pdf

17. ¿La Oficina de País está recuperando totalmente los costos de implementación del proyecto?

- **3:** El presupuesto cubre todos los costos del proyecto atribuibles al mismo, incluida la gestión del programa y los servicios de efectividad del desarrollo en relación con la planificación estratégica del programa de país, aseguramiento de la calidad, desarrollo de las actividades en trámite, incidencia a favor de las políticas, financiamiento, adquisiciones, recursos humanos, administración, emisión de contratos, seguridad, viajes, activos, servicios generales, información y comunicaciones, sobre la base de un costeo total de conformidad con las políticas vigentes del PNUD (es decir, la Lista Universal de Precios-UPL- o Lista Local de Precios - LPL).
- **2:** El presupuesto cubre los costos significativos del proyecto atribuibles al mismo, sobre la base de las políticas vigentes del PNUD (es decir, UPL, LPL) según corresponda.

3

2

Evidencia

Si el proyecto que todos los gastos de implementación estén cubiertos.




Recursos Requeridos para lograr los Resultados Esperados
ESTRUCTURA DE COSTOS
(MONTOS EN DOLARES AMERICANOS 00/100)




	MONTOS US\$	%
INVERSION PROYECTO	2563,259,72	78%
LOS GASTOS GENERALES Y GASTOS ADMINISTRATIVOS (0219-2031)	645,600,28	25%
RRHH	428,704,02	11,00%
MAE PROYECTO	110,754,20	3,00%
ADMINISTRACION	49,014,20	1,00%
GMS 1%	2,99,15,15	0,00%
TOTAL PROYECTO	1,97,860,00	100%

<ul style="list-style-type: none"> • 1: El presupuesto no prevé el reembolso de los costos directos del proyecto al PNUD. El PNUD realiza un subsidio cruzado del proyecto y la oficina debería incidir para que se incluyan los costos directos del proyecto (DPC) en cualquier revisión del presupuesto del proyecto. <p>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida. El presupuesto se deberá revisar a fin de reflejar en su totalidad los costos de implementación antes de que se inicie el proyecto.</p>	
---	--

EFFECTIVIDAD

<p>18. ¿La modalidad escogida es la más apropiada? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Se han realizado las evaluaciones de los asociados en la implementación según los requerimientos (evaluación de capacidades, micro evaluación HACT) y existe evidencia de que las opciones de modalidades de implementación se han considerado en forma detallada. Hay una fuerte justificación para elegir la modalidad seleccionada sobre la base del contexto de desarrollo (<i>para seleccionar esta opción, se debe cumplir con todas las condiciones</i>) • 2: Se han realizado las evaluaciones de los asociados en la implementación según los requerimientos (evaluación de capacidades, micro evaluación HACT) y la modalidad de implementación elegida es coherente con los resultados de las evaluaciones. • 1: No se han realizado las evaluaciones requeridas, pero puede existir cierta evidencia de que se hayan considerado las opciones de modalidades de implementación. <p>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.</p>	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <p>La modalidad de ejecución es DIM y se garantiza la implementación del proyecto.</p> </td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		<p>La modalidad de ejecución es DIM y se garantiza la implementación del proyecto.</p>	
3	2								
1									
Evidencia									
<p>La modalidad de ejecución es DIM y se garantiza la implementación del proyecto.</p>									

<p>19. Los grupos objetivo, priorizando las poblaciones marginadas y los excluidos que serán afectados por el proyecto ¿se han involucrado en el diseño del proyecto de un modo tal de abordar cualquier causa subyacente de exclusión y discriminación?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Existe evidencia creíble de que se ha involucrado en el diseño del proyecto a todos los grupos objetivo, priorizando a las poblaciones marginadas y excluidas que participarán o se verán afectadas por el proyecto. Sus puntos de vista, derechos y cualquier limitación existente se han analizado e incorporado en el análisis de causa raíz de la teoría del cambio que busca abordar cualquier causa subyacente de exclusión y discriminación y la selección de intervenciones del proyecto. • 2: Existe cierta evidencia de que se ha involucrado en el diseño del proyecto a los grupos objetivo clave, priorizando a las poblaciones marginadas y excluidas que participarán en el proyecto. Existe cierta evidencia de que los puntos de vista, derechos y cualquier restricción han sido analizados e incorporados en el análisis de las causas estructurales de la teoría del cambio y la selección de intervenciones del proyecto. • 1: No existe evidencia de que se haya involucrado en el diseño del proyecto a las poblaciones marginadas y excluidas que participarán en el mismo. No existe evidencia de que se hayan incorporado al proyecto los puntos de vista, derechos y restricciones de las poblaciones. <p>*Nota: En caso de seleccionar la opción 1, deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.</p>	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <p>Mencionar proceso de elaboración y focalización Perfil epidemiológico</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">  </td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <p>Perfil Epidemiológico Malaria Bolivia al 201*</p> </td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		<p>Mencionar proceso de elaboración y focalización Perfil epidemiológico</p>				<p>Perfil Epidemiológico Malaria Bolivia al 201*</p>	
3	2												
1													
Evidencia													
<p>Mencionar proceso de elaboración y focalización Perfil epidemiológico</p>													
													
<p>Perfil Epidemiológico Malaria Bolivia al 201*</p>													

<p>20. ¿Realiza el proyecto actividades de seguimiento periódicas en tiempo y forma, cuenta con planes explícitos de evaluación, e incluye las lecciones aprendidas (por ejemplo, a través de los talleres de reflexión después de la acción o talleres de lecciones aprendidas), para informar las correcciones, si fuesen necesarias, en la implementación del proyecto?</p> <p>El proyecto contempla la realización de revisiones presupuestarias trimestrales y PUDR's semestrales para ver el avance de actividades.</p>	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">  </td> <td style="text-align: center;"> <p>No (1)</p> </td> </tr> </table>		<p>No (1)</p>
	<p>No (1)</p>		

21. El marcador de género para los productos del proyecto se clasifica como GEN2 o GEN3, indicando que el género se ha integrado plenamente en todos los productos del proyecto como mínimo.

*Nota: En caso de seleccionar "no", deben especificarse las acciones a tomar a nivel gerencial o una justificación de gestión sólida.

Sí <u>(3)</u>	No <u>(1)</u>
------------------	------------------

Evidencia

GEN 2 (La igualdad de género es un objetivo significativo.

Dos acciones principales:

1. **Involucramiento de la mujer en dos niveles de implementación:**
 - **Estratégico y Táctico:** Participación en el proceso de construcción del proyecto de manera permanente (50% de participación de mujeres en los procesos de planificación del proyecto – Dialogo país)
 - **Operativo:** en la participación en la respuesta a debilidades de la estructura de servicios de salud, a través de la vigilancia comunitaria donde se fortalece la red de colaboradores voluntarios en comunidades alejadas para brindar servicios de diagnóstico rápido y tratamiento oportuno de la Malaria previa capacitación. Esta red está conformada por 185 colaboradores donde mas del 50% son mujeres. Así mismo uno de los segmentos primarios al cual va dirigido los mensajes comunicacionales para el cambio de comportamiento en temas de prevención de la malaria son las mujeres amas de casa en quienes de acuerdo a evidencia de diagnóstico depende la salud del núcleo familiar,
2. Planes de Monitoreo que incluyen la desagregación de la información por género. E indicadores directamente relacionados a la cobertura de a mujeres embarazadas.


3	2
1	


22. ¿Existe un plan de trabajo y presupuesto realista plurianual para asegurar que los productos se entreguen en tiempo y forma y dentro de los recursos asignados? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)


- **3:** El proyecto cuenta con un plan de trabajo y presupuesto realistas que cubren el proyecto por el tiempo de su duración a nivel de actividad, para asegurar que los productos se entreguen en tiempo y forma y dentro del margen de los recursos asignados.
- **2:** El proyecto tiene un plan de trabajo y presupuesto que cubren la duración del proyecto a nivel de productos.
- **1:** El proyecto no cuenta aún con un plan de trabajo y presupuesto que cubran la duración del proyecto.

Evidencia

Plan de Trabajo y presupuesto


 2019.01.21 Plan de
 Capacitación


 2019.01.23 Health
 Procurement Action T.


 2019.01.21 Plan de
 M&E Malaria 2019.xlsx

SOSTENIBILIDAD Y APROPIACIÓN NACIONAL

23. ¿Los asociados nacionales han dirigido o participado proactivamente en el diseño del proyecto? (Entre las alternativas 1 a 3, seleccione la que mejor corresponda al proyecto.)

- **3:** Los asociados nacionales se apropiaron plenamente del proyecto y lideraron el proceso de desarrollo del proyecto junto con el PNUD.
- **2:** El proyecto fue desarrollado por el PNUD, en estrecha colaboración con sus asociados nacionales.
- **1:** El proyecto fue desarrollado por el PNUD con participación limitada o nula de los asociados nacionales.

3 | 2

1

Evidencia

Actas Dialogo País



Actas de reuniones con poblaciones clave

Plan de Transición.



PLAN DE TRANSICIÓN PARA L

24. ¿Se han identificado las instituciones y sistemas clave y existe alguna estrategia para fortalecer las capacidades específicas/integrales sobre la base de las evaluaciones de capacidades realizadas? (Entre las alternativas 1 a 4, seleccione la que mejor corresponda al proyecto):

- **3:** El proyecto tiene una estrategia integral para fortalecer las capacidades específicas de las instituciones nacionales sobre la base de una evaluación de las capacidades detallada y ya completada. Esta estrategia incluye un enfoque de monitoreo periódico de las capacidades nacionales, utilizando indicadores claros y métodos rigurosos para la recolección de datos, y el ajuste de la estrategia para fortalecer las capacidades nacionales de un modo acorde.
- **2.5:** Se ha completado una evaluación de las capacidades. El documento de proyecto ha identificado actividades que se realizarán para fortalecer las capacidades de las instituciones nacionales pero dichas actividades no son parte de una estrategia integral para monitorear y fortalecer las capacidades nacionales.
- **2:** Se planea realizar una evaluación de las capacidades luego de iniciado el proyecto. Hay planes para desarrollar una estrategia a fin de fortalecer las capacidades específicas de las instituciones nacionales sobre la base de los resultados de la evaluación de las capacidades.
- **1.5:** Se mencionan en el documento de proyecto las capacidades de las instituciones nacionales que deben fortalecerse a través del proyecto, pero no se planifica evaluación de capacidades ni estrategia de desarrollo específica.
- **1:** No se han realizado ni se prevé la realización de las evaluaciones de capacidades. No existe estrategia alguna para el fortalecimiento de las capacidades específicas de las instituciones nacionales.

4 | 3

2 | 1

0

Evidencia

Plan de desarrollo de Capacidades



Capacity Development Planning

25. ¿Existe una estrategia clara en el proyecto que especifique de qué manera el proyecto aprovechará en la mayor medida posible los sistemas nacionales (es decir, adquisiciones, seguimiento, evaluaciones, etc.)

Todos los procedimientos de recolección de información epidemiológica del proyecto están enmarcados en los sistemas nacionales (Sistema Nacional de Información en Salud - SNIS)

Sí (3)

No (1)

26. ¿Existe un arreglo/plan de salida gradual para la etapa de transición, desarrollado con las partes interesadas clave a fin de sostener o escalar los resultados (incluida la estrategia de movilización de recursos)?

Se cuenta con un Plan de transición para los tres componentes del Fondo Mundial

Sí (3)

No (1)



PLAN DE
TRANSICIÓN PARA L

